



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
เทศบาลตำบลส่องดาว  
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑  
รอบเดือน เมษายน ๒๕๖๑  
(ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงเดือนมีนาคม ๒๕๖๑)

โดย

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
เทศบาลตำบลส่องดาว  
อำเภอส่องดาว จังหวัดสกลนคร

สำนักปลัดเทศบาล  
ฝ่ายปกครอง  
งานวิเคราะห์นโยบายและแผน  
เทศบาลตำบลส่องดาว  
โทร.๐๔๒ -๗๘๖๐๖๘

## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ต่อ

ผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคม ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันจำนวน ๒ ครั้งต่อปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

- (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสองดาว ได้รับการแต่งตั้งตาม

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ ได้ดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล โดยให้มีการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาล และเพื่อให้สอดคล้องกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) สอดคล้องกับปัญหา ความต้องการและแนวทางการพัฒนาที่เหมาะสมกับพื้นที่และสถานการณ์ภายนอก จึงมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสองดาว ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ขึ้น และสรุปรายงานผลเสนอนายกเทศมนตรี คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลสองดาว และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเขตเทศบาลโดยทั่วกันตามลำดับต่อไป โดยมีรายละเอียดตามเล่มรายงานนี้

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล

## สารบัญ

### เรื่อง

#### หน้า

ส่วนที่ ๑ บทนำ	๐๑
ส่วนที่ ๒ การประเมินผลการพัฒนาปีที่ผ่านมา	๑๖
แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางการพัฒนาเทศบาล	๒๖
ส่วนที่ ๓ ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาตามแบบการประเมินตนเอง	๓๐
ส่วนที่ ๔ ข้อเสนอแนะในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ	๓๙
ส่วนที่ ๕ ผลการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e – plan ( <a href="http://www.dla.go.th">www.dla.go.th</a> )	๔๐

### ภาคผนวก

- สรุปโครงการที่ดำเนินระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ถึง ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑
- รูปภาพกิจกรรมโครงการที่ดำเนินระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ถึง ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑

\*\*\*\*\*

# ส่วนที่ ๑

## บทนำ

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๕๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ

๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับซึ่งผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการ ซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของ

-๒-

โครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา  
การติดตามดู

ความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูการติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ **“การประเมินผล”** นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่า

แผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กร

ปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด

จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนที่แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็มาหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลส่องดาว จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผล

แผนพัฒนาของเทศบาลตำบลส่องดาว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึง มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๑) ตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องดำเนินการ

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ต่อ

ผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุก

ปี หรืออาจจะประชุมภายหลังเดือนเมษายน และตุลาคมก็ได้ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๐๓๕๗ ลว. ๑๙ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลส่องดาว เป็นไปด้วย

ความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลส่องดาว จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลส่องดาว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึง มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๑) ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ● ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการ

ประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สอดคล้องต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือ

สนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็น

เครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

## ๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็ถือว่าการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการ

งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณ การรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) เป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการ

ทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็น



ปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอย

ปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้าย  
เมื่อมี

โอกาสนี้ก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อม  
การปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตาม  
และประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตาม  
เป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

### ๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ

-๕-

- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

### ๔. ขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผล

#### ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบ  
กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ  
๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและ

กรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือก

อีกได้

#### ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

#### ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

#### ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้

ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ (๓)

-๖-

#### ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๔ (๕) หรือภายหลังเดือน เมษายน และเดือนตุลาคมก็ได้ ตามหนังสือด่วนที่สุด

ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๐๓๕๗ เรื่อง แนวทางการดำเนินการแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

-๗-

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

## กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

### ดำเนินการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนา

รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้อง ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและ ภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

#### ๔. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลส่องดาว ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลส่องดาว โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

#### ๔.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอ

เพียง

(adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

##### (๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

##### (๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโครงสร้างส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

##### (๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

-๙-

##### (๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในขนาดของท้องถิ่น โดยพิจารณา

###### ๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวกปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

###### ๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความเข้มแข็ง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

**๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย**

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัย  
ยาเสพติด ปลอดภัยการพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

**๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว**

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการ  
ท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

**๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น  
ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ชยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง  
การระบายน้ำดีขึ้น

**๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น**

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยัง  
คงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก  
เกิดความ ตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟันฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความ  
หลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความ  
สำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของ  
ท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

**(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)**

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุ  
วัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การ  
ดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า  
ค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม  
มีการปรับปรุงหรือไม่

**(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)**

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้  
รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

**(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)**

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่ง  
ผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

-๑๐-

**(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)**

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระทบบนการดำเนินงาน โครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

#### ๔.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

- **การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อม

ภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

- **การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน**

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

#### ๔.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสองดาว

๑. ติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓)
๒. ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

๔.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจการที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

#### ๔.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

#### ๔.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ



๔.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๔.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

-๑๑-

๔.๙ ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๕.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๕ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี โดยสามารถติดตามเป็นรายไตรมาสและรายหกเดือนได้ ดังนี้

ระยะ ๖ เดือน

● เดือน ตุลาคม - มีนาคม

(๒) เดือน เมษายน - กันยายน

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและ

ประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบ ประเมินตนเองของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

#### (๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับ ยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อัน ได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

-๑๒-

### ๕.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

#### (๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อ องค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไข ปัญหา

#### (๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียน ทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถาม ประชาชนในพื้นที่

### ๖. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการ ติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้ พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

#### ๖.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวประเมินตนเอง ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและ ประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### (๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง

ส่วน

ท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

## ๖.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

ผลการดำเนินงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่ผ่านมา เทศบาลตำบลส่องดาวได้นำ  
โครงการและ

กิจกรรม ต่าง ๆ ที่ได้บรรจุไว้ในแผนพัฒนาเทศบาลมาใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงาน ซึ่งกรอบที่จัดทำ  
นั้น ได้มาจากการประชาคมของประชาชนในแต่ละหมู่บ้านแล้วนำมาจัดทำเป็นโครงการด้านต่าง ๆ  
โดยการดำเนินงานด้านต่าง ๆ นั้นสามารถกำหนดออกเป็นแนวทางในการพัฒนาเทศบาล ๕ ด้านสรุป  
ได้ดังนี้

### ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง

เทศบาลตำบลส่องดาว ได้สนับสนุนให้ประชาชนในเขตเทศบาลรณรงค์การใช้ปุ๋ยอินทรีย์ปุ๋ย  
ชีวภาพร่วมปุ๋ยเคมี โดยจัดตั้งกลุ่มปุ๋ยหมักขึ้น เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการทำการเกษตรอีกด้วย และส่งเสริม  
การทำเกษตรแบบพอเพียง

-๑๓-

### ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการค้าการลงทุนและการท่องเที่ยว

องค์กรฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการกลุ่มอาชีพ ใน  
การฝึกอาชีพเพื่อให้มีรายได้ในการยังชีพครอบครัวเพิ่มมากขึ้น

### ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

๓.๑ องค์กรฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการศึกษาก่อนวัยเด็กโดยสนับสนุนงบประมาณ การ  
จัดหาวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอน และโครงการอาหารกลางวันแก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

๓.๒ องค์กรฯ ได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการช่วยเหลือเด็ก สตรี คนพิการ  
ผู้สูงอายุหรือผู้ด้อยโอกาสทางสังคม

๓.๓ องค์กรฯ ได้ให้การสนับสนุนงบประมาณให้กับเยาวชนประชาชนเพื่อจัด  
กิจกรรมด้านกีฬาโดยใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ตลอดจนเป็นการส่งเสริมความสามัคคีให้เกิดใน  
ชุมชน

๓.๔ องค์กรฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเกี่ยวกับการจัดงานประเพณีต่าง ๆ  
ในท้องถิ่น เช่น วันสงกรานต์ งานวันเข้าพรรษา ส่งเสริมและสนับสนุนภูมิปัญญาชาวบ้านให้คงอยู่กับ

ชุมชนและสังคมตลอดไป

#### ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุล และยั่งยืน

เทศบาลตำบลส่องดาวได้สนับสนุนให้ประชาชนอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยการณรงค์ไม่ให้ทิ้งขยะ และของเสียลงลำห้วย – ลำคลอง และไหล่ทาง

#### ๕. ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

๑.๑ เทศบาลตำบลส่องดาวได้ดำเนินโครงการก่อสร้างและปรับปรุงถนนภายในเขตเทศบาลให้มีสภาพที่ดีโดยตลอด ซึ่งปัจจุบันถนนส่วนใหญ่จะเป็นถนนลาดยางแอสฟัลต์ติก หรือถนนคอนกรีตเกือบทุกเส้นแล้ว

๑.๒ เทศบาลตำบลส่องดาวได้ดำเนินโครงการขยายเขตไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภคให้กับหมู่บ้าน/ชุมชน ที่ขาดแคลน ทำให้ในปัจจุบันประชาชนมีไฟฟ้าและน้ำใช้เกือบทุกครัวเรือน

๑.๓ เทศบาลได้จัดให้มีการจัดการซื้อวัสดุ อุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานรวมทั้งมีไว้เพื่อให้บริการแก่ประชาชน พัฒนารายได้ของเทศบาล พัฒนาประสิทธิภาพของพนักงานให้ได้รับการอบรมรวมทั้งการให้การป้องกัน และรักษาชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

-๑๔-

#### ๖.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

#### ๗. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่ต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจ่างชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้มีผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

๘. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลส่องดาว

๑. นายเสถียร แก่นปัดชา	สมาชิกสภาเทศบาล	ประธาน
กรรมการ		
๒. นายสมัย สายเมือง	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๓. นายเมตกะสัจย์ เหง้าโสภา	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๔. ผู้ใหญ่บ้านหนองแขง	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๕. ผู้ใหญ่บ้านโนนสะอาด	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๖. นายยุทธศาสตร์ ราชคำ	ปลัดเทศบาลตำบลส่องดาว	กรรมการ
๗. นายลัทธิ ไชยวารี	ท้องถิ่นอำเภอส่องดาว	กรรมการ
๘. นายชูศิลป์ งามบุตรดา	พัฒนาการอำเภอส่องดาว	กรรมการ
๙. จ.อ.เศรษฐา จิตธรรม	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	กรรมการ
๑๐. นายวัฒนา ไชยรบ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑. นายสมผล ยศติวงศ์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๒. นางกาญจนา พรรณศรี	หัวหน้าฝ่ายปกครอง	กรรมการ/เลขานุการ
๑๓. นางดวงสมร ราชคำ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนฯ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๔. นางนรินทร ไชยรบ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนฯ	ผู้ช่วยเลขานุการ

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๒

### การประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมา

#### ๑. การประเมินผล

ในปีที่ผ่านมาเทศบาลตำบลสองดาวได้สรุปผลการพัฒนาเพื่อประเมินผลการพัฒนาเทศบาลตำบลสองดาว ๒ ลักษณะ ดังนี้

#### ก. ประเมินผลการนำแผนพัฒนาประจำปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ (ปีงบประมาณ ๒๕๖๐)

การเปรียบเทียบจำนวนแผนงาน/โครงการและงบประมาณที่อยู่ในแผนพัฒนาสามปี กับแผนงาน โครงการและงบประมาณที่ดำเนินการจริงในปีนั้น คิดเป็นร้อยละของแผนงาน/โครงการและงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนา แนวทางการพัฒนาและโครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์/แนวทาง	จำนวนโครงการในแผนพัฒนาประจำปี ๒๕๖๐	จำนวนโครงการที่ดำเนินโครงการจริง	ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการจริง	จำนวนงบประมาณในแผนพัฒนาประจำปี (บาท)	จำนวนประมาณการที่ดำเนินการจริง
-------------------	------------------------------------	----------------------------------	----------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------

<b>๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนากษตรและอุตสาหกรรมกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</b> ๑.๑ แนวทางการพัฒนา งานส่งเสริมการกษตร ๑.๒ แนวทางการพัฒนา งานอนุรักษ์แหล่งน้ำและป่าไม้ ๑.๓ แนวทางส่งเสริมการผลิต เมล็ดพันธุ์พืช กล้วยไม้และการผลิตพันธุ์สัตว์	๑๑	๑	๙.๐๙	๗๘๓,๐๐๐	-	
	๒	๑	๕๐	๕๐,๐๐๐	-	
	๖	-	-	๑๖๐,๐๐๐	-	
	<b>๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการค้าการลงทุนและการท่องเที่ยว</b>					
	๒	๑	๕๐.๐๐	๔๕,๐๐๐	-	
	-	-	-	-	-	
๒.๓ พัฒนาชุมชนและส่งเสริมสวัสดิการชุมชน	๘	๔	๕๐	๘,๑๖๐,๐๐๐	๕,๗๓๒,๐๐๐	
๒.๔ ส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี	๖	๑	๑๖.๖๗	๔๑๐,๐๐๐	๑๘๙,๐๐๐	
			-๑๗-			
<b>ยุทธศาสตร์/แนวทาง</b>	<b>จำนวนโครงการในแผนพัฒนาประจำปี ๒๕๕๙</b>	<b>จำนวนโครงการที่ดำเนินโครงการจริง</b>	<b>ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการจริง</b>	<b>จำนวนงบประมาณในแผนพัฒนาประจำปี (บาท)</b>	<b>จำนวนประมาณการที่ดำเนินการจริง</b>	



<b>๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน</b>						
๓.๑ ส่งเสริมกิจกรรมและ นันทนาการเพื่อเยาวชนและ ประชาชน	๑๖	๗	๔๓.๗๙	๑,๐๙๕,๐๐๐	๕๒๐,๐๐๐	
๓.๒ ส่งเสริมการศึกษาและจัดการ ศึกษานอกโรงเรียน	๒๙	๗	๒๔.๑๔	๑,๓๗๐,๐๐๐	๒๒๗,๐๐๐	
๓.๓ ป้องกัน รักษา และส่งเสริม สุขภาพอนามัยของประชาชน	๑๕	๒	๑๓.๓๓	๔,๕๖๐,๐๐๐	๑๐๒,๐๐๐	
๓.๔ ส่งเสริมสุขภาพเด็กและ เยาวชน	๕	๖	๑๒๐	๕,๑๓๐,๐๐๐	๔,๒๘๓,๐๐๐	
<b>๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากร     ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบ     บูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน</b>	๒	-	-	๓๕,๐๐๐	-	
๔.๑ ทรัพยากรธรรมชาติและ หลากหลายทางชีวภาพ	๖	๑	๑๖.๖๗	๑,๖๖๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	
๔.๒ การจัดการของเสียหรือ มลพิษ	๑	-	-	๕,๐๐๐	-	
๔.๓ การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมที่ มนุษย์สร้างขึ้น	๑	-	-	๕,๐๐๐	-	
๔.๔ การส่งเสริมวิถีชีวิตและการ บริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม						
<b>๕. ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการ     บ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล     และความมั่นคง</b>	๘๘	๒๗	๓๐.๖๘	๔๕,๘๐๒,๖๗๕	๓,๐๕๗,๒๐๐	
๕.๑ ก่อสร้างปรับปรุง บำรุง รักษา/ถนน สะพาน ทางเท้า ท่อ ระบายน้ำ ระบบไฟฟ้า และระบบ ประปา	-	-	-	-	-	
๕.๒ พัฒนาระบบจราจร	๔๕	-	-	๒๙,๐๑๑,๐๐๐	-	
๕.๓ พัฒนาระบบป้องกันและ แก้ไขปัญหาหน้าท่วม	-	๑๒	๕๐.๐๐	๓๕,๒๑๘,๐๐๐	๒๒,๗๔๐,๗๓๗.๙๖	
๕.๔ พัฒนาระบบไฟฟ้า						
๕.๕ การบริหารการจัดการ						

ยุทธศาสตร์/แนวทาง	จำนวนโครงการในแผนพัฒนาประจำปี ๒๕๖๐	จำนวนโครงการที่ดำเนินโครงการจริง	ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการจริง	จำนวนงบประมาณในแผนพัฒนาประจำปี (บาท)	จำนวนประมาณการที่ดำเนินการจริง
<b>๕. ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง</b>					
๕.๖ ปรับปรุงระบบทะเบียนและเอกสาร	๖	๑	๑๖.๖๗	๑๖๐,๐๐๐	-
๕.๗ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน	๒	๑	๕๐	๖๐,๐๐๐	-
๕.๘ ปรับปรุงพัฒนาบุคลากร	๓	-	-	๓๑๐,๐๐๐	-
๕.๙ ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลให้ประชาชนทราบ	-	-	-	-	-
๕.๑๐ ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ วัสดุ อุปกรณ์การปฏิบัติงาน	๑	-	-	๒๐๐,๐๐๐	-
๕.๑๑ จัดสวัสดิการแก่พนักงาน	-	-	-	-	-
๕.๑๒ ปรับปรุงและพัฒนาจัดเก็บรายได้	๑	-	-	๒๐,๐๐๐	-
๕.๑๓ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑๔	๗	๕๐.๐๐	๓,๒๘๐,๐๐๐	๓๓๗,๐๐๐.-
รวม	๒๙๔	๗๗	๒๖.๑๙	๑๓๗,๕๒๙,๖๗๕	๓๗,๒๘๗,๙๓๗.๙๖

การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาเทศบาลในปีที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ ๒๕๖๐) สามารถสรุปตามยุทธศาสตร์การพัฒนาได้ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีจำนวน ๓ แนวทาง ๑๙ โครงการ เทศบาลได้ดำเนินการจริง จำนวน - โครงการ โดยเทศบาลได้ดำเนินการพัฒนาส่งเสริมการเกษตร การพัฒนางานอนุรักษ์แหล่งน้ำและป่าไม้การผลิตเมล็ดพันธุ์พืช กล้วยไม้และการผลิตภัณฑ์สัตว์

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการค้าการลงทุนและการท่องเที่ยว มีจำนวน ๔ แนวทาง ๑๖ โครงการ เทศบาลได้ดำเนินการจริง ๖ โครงการ โดยเทศบาลดำเนินการก่อสร้างป้ายประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวและอาหารที่ขึ้นชื่อของอำเภอสังขละบุรี

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน มีจำนวน ๔ แนวทาง ๖๕ โครงการ เทศบาลได้ดำเนินการจริง จำนวน ๒๒ โครงการ โดยเทศบาลได้จัดให้มีการจัดงาน ประเพณีสำคัญต่าง ๆ เป็นการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมของตนเอง ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของ ประชาชนให้มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ป้องกันและระงับการแพร่ระบาดของโรคติดต่อต่าง ๆ และ เป็นการส่งเสริมการศึกษาและจัดการศึกษานอกโรงเรียน

-๑๙-

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน มีจำนวน ๔ แนวทาง ๑๐ โครงการ เทศบาลได้ดำเนินการจริง จำนวน ๑ โครงการ โดยเทศบาลได้ ดำเนินการด้านขยะมูลฝอย โดยการขุดหลุมฝังกลบเพื่อไม่ให้เป็นมลพิษแก่สิ่งแวดล้อม อันจะทำให้ สุขภาพอนามัยของประชาชนไม่แข็งแรง เนื่องจากสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ

๕. ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง มีจำนวน ๑๓ แนวทาง ๑๘๔ โครงการ เทศบาลได้ดำเนินการจริง จำนวน ๔๘ โครงการ โดยมีการ ก่อสร้างถนน คสล.ขยายผิวจราจร ก่อสร้างถนน คสล.พร้อมวางท่อระบายน้ำ ทำให้ประชาชนสัญจร ไป มาสะดวกสบายไม่มีน้ำท่วมขัง การระบายน้ำเป็นไปด้วยความรวดเร็ว ลำดับจัดให้มีการจัดการซื้อ วัสดุ อุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานรวมทั้งมีไว้เพื่อให้บริการแก่ประชาชน พัฒนารายได้ของ เทศบาล พัฒนาประสิทธิภาพของพนักงานให้ได้รับการอบรมรวมทั้งการให้การป้องกันและรักษาชีวิต และทรัพย์สินของประชาชน

#### แผนยุทธศาสตร์

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) ตามแนว ทางเศรษฐกิจพอเพียง แผนระดับชาติ (national plan) และนโยบายของรัฐบาล

#### โมเดลพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย

ไทยแลนด์ ๔.๐ เป็นวิสัยทัศน์เชิงนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจ ของประเทศไทย หรือโมเดลการพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาล ภายใต้การ นำของพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี และหัวหน้าคณะ รักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่เข้ามาบริหารประเทศบนวิสัยทัศน์ที่ ว่า มั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน ที่มีภารกิจสำคัญในการขับเคลื่อนปฏิรูป ประเทศด้านต่างๆ เพื่อปรับแก้ จัดระบบ ปรับทิศทางและสร้างหนทาง พัฒนาประเทศให้เจริญ สามารถรับมือกับโอกาสและภัยคุกคามแบบใหม่ๆ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในศตวรรษที่ ๒๑ ได้

โมเดล ประเทศไทย ๔.๐ ประกอบด้วย กลไกขับเคลื่อน

## (Engines of Growth) ดังนี้

### ๑. Productive Growth Engine เพื่อปรับเปลี่ยนประเทศไทย สู่ High Income

**Country** ที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมปัญญา เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ โดยการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในรูปแบบประชารัฐ การบริหารจัดการสมัยใหม่และการสร้างคลัสเตอร์ทางด้านเทคโนโลยี การพัฒนาขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนา การพัฒนาโมเดลธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม รวมถึงการปมเพาะธุรกิจด้านเทคโนโลยี เป็นต้น **Productive Growth Engine** เป็นการตอบโจทย์ความพยายามในการก้าวข้าม "กับดักประเทศรายได้ปานกลาง" ที่เรากำลังเผชิญอยู่

### ๒. Inclusive Growth Engine เพื่อให้ประชาชนได้รับ ประโยชน์และเป็นการกระจาย

รายได้ โอกาส และความมั่นคงที่เกิดขึ้น โดยสร้างคลัสเตอร์เศรษฐกิจระดับกลุ่มจังหวัด จังหวัด การพัฒนาเศรษฐกิจและระดับฐานรากในชุมชน การส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม เพื่อตอบโจทย์ประเด็นปัญหาและความท้าทายทางสังคมในมิติต่างๆ การส่งเสริมและสนับสนุนให้วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเข้มแข็งและสามารถแข่งขันได้ในเวทีโลก การยกระดับขีดความสามารถ การเสริมสร้างทักษะและการเติมเต็มศักยภาพของประชาชนให้ทันกับพลวัตการเปลี่ยนแปลงจากภายนอก และการจ่ายภาษีให้แก่ผู้ที่มีรายได้ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดแบบมีเงื่อนไข (**Negative Income Tax**) เป็นต้น **Inclusive Growth Engine** เป็นการตอบโจทย์ความพยายามในการก้าวข้าม "กับดักความเหลื่อมล้ำ" ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน

### ๓. Green Growth Engine การสร้างความมั่งคั่งของ ประเทศไทยในอนาคต จะต้อง

คำนึงถึงการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการมุ่งเน้นการใช้พลังงานทดแทน การปรับแนวคิดจากเดิมที่คำนึงถึงความได้เปรียบเรื่องต้นทุน (**Cost Advantage**) เป็นหลัก มาสู่การคำนึงถึงประโยชน์ที่

-๒๐-

ได้จากการลดความสูญเสียที่เกิดขึ้นทั้งระบบ (**Lost Advantage**) หัวใจสำคัญอยู่ที่การพัฒนากระบวนการผลิตให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด อันจะเกิดประโยชน์กับประเทศ

และประชาคมโลกด้วยในเวลาเดียวกัน **Green Growth Engine** เป็นการตอบโจทย์ การหลุดออกจาก "กับดักความไม่สมดุลของการพัฒนา" (ระหว่างคนกับสภาพแวดล้อม) ที่กำลังเผชิญอยู่ ณ ขณะนี้

## ประเทศไทย ๔.๐ จึงเป็นการเปลี่ยนผ่านทั้งระบบใน ๔ องค์ประกอบสำคัญ คือ

**๑. "ประเทศไทย ๑.๐" เน้นการเกษตรเป็นหลัก** เช่น ผลิตและขาย พืชไร่ พืชสวน หมู หมา กา ไก่ เป็นต้น

**๒. "ประเทศไทย ๒.๐ เน้นอุตสาหกรรมแต่เป็นอุตสาหกรรมเบา** เช่น การผลิตและขาย รองเท้า เครื่องหนัง เครื่องดื่ม เครื่องประดับ เครื่องเขียน กระเป๋า เครื่องนุ่งห่ม เป็นต้น

**๓. ปัจจุบัน (๒๕๕๙) จัดอยู่ในยุคที่สาม** ขอเรียกว่า **"ประเทศไทย ๓.๐"** เป็น **อุตสาหกรรมหนักและ การส่งออก** เช่น การผลิตและขาย ส่งออกเหล็กกล้า รถยนต์ ก๊าซนํ้ามัน แยกก๊าซธรรมชาติ ปูนซีเมนต์ เป็นต้น

**๔. "ประเทศไทย ๔.๐" ให้เป็นเศรษฐกิจใหม่ (New Engines of Growth)** มีรายได้สูง โดยวางเป้าหมายให้เกิดภายใน ๕-๖ ปีนี้ คล้าย ๆ กับการวางภาพอนาคตทางเศรษฐกิจที่ชัดเจนของประเทศที่พัฒนา เช่น สหรัฐอเมริกา "A Nation of Makers" อังกฤษ "Design of Innovation" อินเดีย "Made in India" หรือ ประเทศเกาหลีใต้ที่วางโมเดลเศรษฐกิจในชื่อ "Creative Economy"

### ๒. นโยบายของรัฐบาล พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา

ประกอบด้วยนโยบาย ๑๑ ด้าน ดังนี้

- ๑) การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
- ๒) การรักษาความมั่นคงของรัฐบาลและการต่างประเทศ
- ๓) การลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และการสร้างโอกาสเข้าถึงบริการของรัฐ
- ๔) การศึกษาและเรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม
- ๕) การยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุขและสุขภาพของประชาชน
- ๖) การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ
- ๗) การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน
- ๘) การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนา

และนวัตกรรม

๙) การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรและการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน

๑๐) การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล และการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ

๑๑) การปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

**๓. ค่านิยมหลักของคนไทย เพื่อสร้างสรรค์ประเทศไทยให้เข้มแข็ง**  
มีทั้งหมด ๑๒ ประการ ดังนี้

- มีความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ซึ่งเป็นสถาบันหลักของชาติในปัจจุบัน
- ๒) ซื่อสัตย์ เสียสละ อดทน มีอุดมการณ์ในสิ่งที่ดีงามเพื่อส่วนรวม
- ๓) กตัญญู ต่อพ่อแม่ ผู้ปกครอง ครูบาอาจารย์

-๒๑-

๔) ใฝ่หาความรู้ หมั่นศึกษา เล่าเรียน ทางตรงและทางอ้อม

๕) รักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอันงดงาม

๖) มีศีลธรรม รักษาความสัตย์ หวังดีต่อผู้อื่น เผื่อแผ่และแบ่งปัน

๗) เข้าใจ เรียนรู้ การเป็นประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขที่ถูกต้อง

๘) มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย ผู้น้อยรู้จักการเคารพผู้ใหญ่

๙) มีสติ รู้ตัว รู้คิด รู้ทำ รู้ปฏิบัติ ตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

๑๐) รู้จักดำรงตนอยู่โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รู้จักอดออมไว้ใช้เมื่อยามจำเป็น มีไว้พอกินพอใช้ ถ้าเหลือก็แจกจ่าย จำหน่าย และขยายกิจการ เมื่อมีความพร้อมโดยภูมิคุ้มกันที่ดี

๑๑) มีความเข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจ ไม่ยอมแพ้ต่ออำนาจฝ่ายต่ำหรือกิเลส มีความละอาย เกรงกลัวต่อบาปตามหลักของศาสนา

๑๒) คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม และต่อชาติ มากกว่าผลประโยชน์ของตนเอง

#### **๔. แผนการบริหารราชการแผ่นดิน**

รัฐบาลมีนโยบายที่จะพัฒนาการเมืองของประเทศไปสู่การปกครองระบอบประชาธิปไตย

แบบมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนสามารถปกครองตนเอง และพิทักษ์สิทธิของตนได้เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งจะมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพ สร้างความโปร่งใส และจัดการทุจริตในการบริหารราชการแผ่นดินและการให้บริการประชาชน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเป็นธรรมในสังคมและเอื้อต่อการพัฒนาประเทศทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ดังนี้

นโยบายที่ ๑ นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก

นโยบายที่ ๒ นโยบายความมั่นคงแห่งรัฐ

- นโยบายที่ ๓ เศรษฐกิจ
- นโยบายที่ ๔ นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต
- นโยบายที่ ๕ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- นโยบายที่ ๖ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม
- นโยบายที่ ๗ การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
- นโยบายที่ ๘ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

#### ๕. ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy)

ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) จัดทำขึ้นจากการประชุมเชิงปฏิบัติการ  
หัวหน้า

ระดับปลัดกระทรวงหรือเทียบเท่า วาระพิเศษ เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๕๕ ณ โรงแรมเซอร่าตัน  
พญา จังหวัดเพื่อร่วมกันวางยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ เป้าหมายและแนวทางในการทำงานร่วมกันในปี  
งบ ๒๕๕๖ และเป็นกรอบ ในการจัดทำงบประมาณปี ๒๕๕๗ ตลอดจนแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับ  
ภาพรวมของการทำงาน ที่ผ่านมา ซึ่งเดิมประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ๒๘ ประเด็นหลัก ๕๖ แนวทาง  
การดำเนินการ รวมทั้งได้มีการบูรณาการ ร่วมกับยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (ASEAN  
Strategy) จากการประชุมเชิงปฏิบัติการการเข้าสู่ประชา อาเซียน ปี ๒๕๕๘ ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๒๔  
ตุลาคม ๒๕๕๕ ณ ห้องประชุม ๕๐๑ตึกบัญชาการ ทำเนียบ เพื่อเตรียมความพร้อมของหน่วยงานที่  
เกี่ยวข้องในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ซึ่งเดิมประกอบด้วย ๘ ยุทธศาสตร์ โดยหลังจากการ  
บูรณาการเป็นยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ๓๐ ประเด็น  
หลัก ๗๙ แนวทางการดำเนินการ เพื่อเป็นกรอบการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. ๒๕๕๗ โดยมี รายละเอียดดังนี้

-๒๒-

**วิสัยทัศน์ :** “ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขัน คนไทยอยู่ดีกินดี มีสุขและเป็น  
ธรรม”

**หลักการของยุทธศาสตร์ :** “ต่อยอดรายได้จากฐานเดิม สร้างรายได้จากโอกาสใหม่ สมดุล และการ  
พัฒนาอย่างยั่งยืน”

#### วัตถุประสงค์ :

๑. รักษาฐานรายได้เดิม และสร้างรายได้ใหม่
๒. เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการผลิต (ต้องผลิตสินค้าได้เร็วกว่าปัจจุบัน)
๓. ลดต้นทุนให้กับธุรกิจ (ด้วยการลดต้นทุนค่าขนส่งและโลจิสติกส์)

#### เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ :

๑. การเพิ่มรายได้จากฐานเดิม
๒. การสร้างรายได้จากโอกาสใหม่
๓. การลดรายจ่าย

๔. การเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน

**ยุทธศาสตร์ :** ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ๓๐ ประเด็นหลัก ๗๙ แนวทางการดำเนินการ คือ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ :** การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เพื่อหลุดพ้นจากประเทศรายได้

ปานกลาง (Growth & Competitiveness) ประกอบด้วย ๙ ประเด็นหลัก

๓๓ แนวทางการดำเนินการ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ :** การลดความเหลื่อมล้ำ (Inclusive Growth) ประกอบด้วย ๘ ประเด็นหลัก

๒๐ แนวทางการดำเนินการ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ :** การเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ประกอบด้วย ๕ ประเด็นหลัก

๑๑ แนวทางการดำเนินการ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ :** การสร้างความสมดุลและปรับระบบบริหารจัดการ (Internal Process) ประกอบด้วย

๘ ประเด็นหลัก ๑๕ แนวทางการดำเนินการ

**๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด**

**๖.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจกรรมและอุตสาหกรรมตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง**

แนวทางการพัฒนาได้แก่ การพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าเกษตรให้ปลอดภัยได้ตามมาตรฐาน การพัฒนาเกษตรกรและองค์กรให้มีความเข้มแข็ง การพัฒนาเพิ่มมูลค่าสินค้าเพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านการตลาดสินค้าเกษตรและเชื่อมโยงเครือข่าย การพัฒนาจัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

**๖.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว**

แนวทางการพัฒนา ได้แก่การพัฒนาส่งเสริมและสืบสานวัฒนธรรม ประเพณี

ภูมิปัญญา

ท้องถิ่น ส่งเสริมสร้างสรรคการพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนด้านการท่องเที่ยว การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและส่งเสริมอาชีพ

**๖.๓ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน**

แนวทางการพัฒนาได้แก่ การพัฒนาส่งเสริมให้ชุมชนสามารถพึ่งตนเองได้ การ

พัฒนา

จัดระบบการศึกษาให้ทั่วถึงการพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการสุขภาพอย่างทั่วถึง



**๖.๔ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน**

แนวทางการพัฒนา ได้แก่การพัฒนาการจัดการ การอนุรักษ์และฟื้นฟูแหล่งทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน การพัฒนาการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี

**๖.๕ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง**

แนวทางการพัฒนา ได้แก่การพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย รักษาความสงบเรียบร้อย การพัฒนาองค์กรและบุคลากร การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการเมืองการปกครอง กำหนดหลักสูตรการศึกษาเกี่ยวกับระบอบประชาธิปไตย ในสถานศึกษาทุกระดับ เสริมสร้างความรู้รักสามัคคีและเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ

**๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด**

ผู้ว่าราชการจังหวัดสกลนครได้กำหนดนโยบายการพัฒนาจังหวัดสกลนคร โดยยึดหลักการทำงาน “สกลนคร” คือ

ส : สถาบันพระมหากษัตริย์ สามธรรม และสามตำมัทศจรย์

ก : เกษตร

ล : ลงทุนและการค้า

น : เมื่อนำอยู่

ค : คน หมู่บ้าน/ชุมชน

ร : ร่วมมือทำงาน

โดยมีแนวทางพัฒนาจังหวัดสกลนคร ที่สำคัญ ๓ แนวทาง ได้แก่

๑. ยกระดับมาตรฐานการท่องเที่ยวจังหวัดสกลนครให้มีชื่อเสียง

๒. ส่งเสริมอุตสาหกรรมเกษตร วิสาหกิจชุมชน และสินค้า OTOP

๓. ส่งเสริมสนับสนุนการค้าการลงทุน

**ความต้องการของประชาชนในจังหวัดสกลนคร**

จังหวัดสกลนคร ได้มีคำสั่งที่ ๒๖๑๗ / ๒๕๕๙ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนปฏิบัติการประจำปีของจังหวัดสกลนคร เพื่อทำหน้าที่การรวบรวมข้อมูลพื้นฐานแต่ละด้านและวิเคราะห์ข้อมูล พิจารณากลับกรองและคัดเลือกแผนงาน/โครงการของแต่ละส่วนราชการ เพื่อใช้ในการจัดทำและทบทวนแผนพัฒนาจังหวัด ๔ ปี และแผนปฏิบัติการประจำปีของจังหวัดสกลนคร

ข้อมูลความต้องการของประชาชนในจังหวัดสกลนคร จากการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนในท้องถิ่นจังหวัดสกลนคร สรุปสาระสำคัญได้ดังต่อไปนี้

**ด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

- ๑) การบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ ทั้งแหล่งน้ำอุบโภาค-บริโภาค และการเกษตร
- ๒) การบริหารจัดการระบบน้ำบาดาลในพื้นที่ขาดแคลนน้ำ
- ๓) การขยายระบบประปาภูมิภาค ประปาหมู่บ้าน ให้ครอบคลุมทุกครัวเรือน

- ๔) การขยายเขตการติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมทุกพื้นที่
- ๕) การปรับปรุง ซ่อมแซม ขยายเส้นทางคมนาคมทางบกให้ได้มาตรฐาน และครอบคลุมทุกเส้นทาง
- ๖) การพัฒนาเส้นทางคมนาคมเชื่อมโยงสู่การค้าและการลงทุนในอนุภูมิภาค

-๒๔-

- ๗) การขยายเขตโทรศัพท์สาธารณะให้ครอบคลุมทุกพื้นที่
- ๘) การปรับปรุงระบบระบายน้ำเพื่อป้องกันการท่วมขังของน้ำในฤดูฝน

### ด้านเศรษฐกิจ

- ๑) การให้ความรู้ในการประกอบอาชีพ ด้านเกษตรกรรม หัตถกรรม อุตสาหกรรม การค้า และการลงทุน
- ๒) การส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มอาชีพ กลุ่มสหกรณ์ ศูนย์รวมสินค้าการเกษตรและสินค้าแปรรูป
- ๓) การจัดตั้งตลาดกลางการเกษตรและผลิตภัณฑ์ ผ้าไหม ผ้าคราม คุณภาพ
- ๔) การจัดตั้งศูนย์รวมสินค้าการเกษตรและสินค้าแปรรูป
- ๕) การขยายช่องทางการตลาด พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์สินค้าท้องถิ่นให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย
- ๖) การจัดหาแหล่งเงินทุน หรือจัดตั้งกองทุนกู้ยืมสำหรับการประกอบอาชีพ
- ๗) การพัฒนาสภาพพื้นที่มีอุดมสมบูรณ์เหมาะสมในการเพาะปลูก
- ๘) การปรับโครงสร้างการผลิตทางการเกษตร การปรับปรุงบำรุงดินให้เหมาะสมกับการปลูกพืชแต่ละชนิด
- ๙) การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ วัฒนธรรมและธรรมชาติ
- ๑๐) การควบคุมราคาปัจจัยการผลิต เช่น เครื่องมือเกษตร อุปกรณ์เกษตร ค่าแรงงาน
- ๑๑) การส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชนเพื่อเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย
- ๑๒) การส่งเสริมเกษตรทฤษฎีใหม่ การปรับปรุงคุณภาพพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ให้มีคุณภาพ
- ๑๓) การส่งเสริมกลุ่มทอผ้าอ้อมคราม
- ๑๔) การกำหนดค่าแรงงานขั้นต่ำให้สอดคล้องกับค่าครองชีพในปัจจุบัน

### ด้านการศึกษา

- ๑) การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในทุกมิติ เพื่อเชื่อมโยงสู่การบริหารการพัฒนาและการแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่
- ๒) การพัฒนาด้านการศึกษาที่สอดคล้องกับการประกอบอาชีพของประชาชนในจังหวัด
- ๓) การพัฒนาศักยภาพทรัพยากรบุคคลเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและรองรับการก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- ๔) การพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานในการประกอบอาชีพและตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน

- ๕) การพัฒนาศักยภาพสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน การกีฬาและนันทนาการ
- ๖) การส่งเสริมการดำเนินงานโรงเรียนในฝันและส่งเสริมกิจกรรมของเด็กและเยาวชน

๗) การส่งเสริมการเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น และจากปราชญ์ชาวบ้าน

#### **ด้านศาสนา และวัฒนธรรม**

- ๑) การบำรุง ส่งเสริม และรักษาจารีตประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๒) การรณรงค์ให้พุทธศาสนิกชนในจังหวัด ดำรงไว้ซึ่งศีลธรรมอันดีงามตามพระพุทธศาสนา
- ๓) การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวทางพุทธธรรม และการเรียนรู้เชิงธรรมะ

#### **ด้านสาธารณสุข**

- การส่งเสริมสุขภาพ พลานามัยของประชาชน โดยบูรณาการให้ภาคประชาชนมีส่วนร่วมเพื่อการดูแลตัวเองในเบื้องต้น

-๒๕-

- ๒) การขยายจุดให้บริการด้านสุขภาพ ศูนย์สุขภาพชุมชนให้ครอบคลุมทุกพื้นที่
- ๓) การส่งเสริมหมู่บ้านปลอดเหล้าและการพนันในงานศพ
- ๔) การส่งเสริมและรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหาระบาดติดต่อ
- ๕) การเพิ่มอัตราอาสาสมัครสาธารณสุข (อสม.) ในพื้นที่

#### **ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

- ๑) การสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๒) การตรวจสอบและควบคุม มิให้ประชาชนบุกรุกที่สาธารณะ และตัดไม้ทำลายป่า
- ๓) การส่งเสริมการปลูกป่า และเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ให้พื้นที่ป่าชุมชน
- ๔) การสร้างสวนสาธารณะ สนามกีฬา เพื่อเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจของประชาชน
- ๕) การจัดหาที่ทิ้งขยะเพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกสุขลักษณะ
- ๖) การป้องกันแก้ไขปัญหามลพิษอย่างยั่งยืน
- ๗) การรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนถึงพิษภัยจากการใช้สารเคมี
- ๘) การขยายพื้นที่ป่าชุมชนที่ใช้ประโยชน์ร่วมกันให้กว้างขึ้น เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว

#### **ด้านการบริหาร และความมั่นคง**

- การให้ความรู้เกี่ยวกับโทษพิษภัยของยาเสพติด
- การป้องกัน และปราบปรามยาเสพติดที่เสียหาย เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเกิดความเกรงกลัว
- การประชุมประชาคมหมู่บ้าน ตำบล ให้ความรู้แก่ประชาชนเกี่ยวกับการปกครองท้องถิ่น และการมีส่วนร่วมทางการเมือง
- การให้ความรู้แก่บุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นการปรับปรุง

ประสิทธิภาพในการบริหารงาน และการให้บริการแก่ประชาชนอย่างทั่วถึงและรวดเร็ว

- การบังคับใช้กฎหมาย ควรเป็นไปด้วยความเที่ยงตรง เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ
- การสร้างจิตสำนึก เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม ส่งเสริมให้คนทำดี คิดดี ในทุกหน่วย

งาน

ทุกระดับ

- การให้ภาครัฐแก้ไขปัญหาความยากจน ยาเสพติด ภัยพิบัติ
  - การป้องกันและปราบปรามปัญหายาเสพติดในพื้นที่
  - การรักษาความสงบเรียบร้อยในชุมชน
  - การขยายติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) บริเวณจุดเสี่ยงภายในชุมชน
- ๑๑) การเสริมสร้างธรรมาภิบาลและอำนวยความสะดวกเป็นธรรมแก่ประชาชน

-๒๖ -

### ประเด็นยุทธศาสตร์จังหวัดสกลนคร (Strategic Issues)

ประเด็นยุทธศาสตร์	ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์
๑	การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๒	การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว
๓	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

๔	การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบ บูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน บูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน
๕	การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

#### ๑.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสกลนคร

๑. ยุทธศาสตร์ด้าน การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร  
ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
  ๒. ยุทธศาสตร์ด้าน ยุทธศาสตร์การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว
  ๓. ยุทธศาสตร์ด้าน ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน
  ๔. ยุทธศาสตร์ด้าน ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบ  
บูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน
  ๕. ยุทธศาสตร์ด้าน ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและ  
ความมั่นคง

#### ๒. ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลส่องดาว

##### ๒.๑ วิสัยทัศน์

“อยู่ส่องดาว รักส่องดาว พัฒนาส่องดาว ก้าวสู่ AEC “

##### ๒.๒ ยุทธศาสตร์

##### ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลส่องดาว

๑. การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๒. การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว
๓. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน
๔. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบ บูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน  
บูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน
๕. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

##### ๒.๓ เป้าประสงค์

##### เป้าประสงค์การพัฒนาเทศบาลตำบลส่องดาว

๑. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๒. เทศบาลเป็นเมืองน่าอยู่น่าเที่ยวโดยประชาชนร่วมกันอนุรักษ์ ฟื้นฟู และเผยแพร่  
ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๓. ประชาชนมีสุขภาพที่ดี ได้รับการศึกษาอย่างหลากหลายและเท่าเทียมกัน รวมทั้ง  
ได้รับ  
สวัสดิการสังคม และสังคมสงเคราะห์จากเทศบาลอย่างทั่วถึง เท่าเทียม และเป็นธรรม
๔. เทศบาลตำบลสองดาวมีสิ่งแวดล้อมที่ดี สวยงามเหมาะกับการอยู่อาศัยของ  
ประชาชน  
ในท้องถิ่น
๕. ระบบโครงสร้างพื้นฐานได้มาตรฐานเหมาะกับการอยู่อาศัยของประชาชนในท้องถิ่น
๖. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๗. ผู้บริหารสมาชิกสภาเทศบาล พนักงาน ลูกจ้างได้รับการฝึกอบรมตามหลักสูตร
๘. เทศบาลตำบลสองดาวมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส สร้างความ  
ประทับใจให้แก่ประชาชน

#### ๒.๔ ตัวชี้วัด

- อินทรี
- ๑) ประชาชนได้รับการส่งเสริมการเกษตรปลอดภัยจากสารพิษและการเกษตรอินทรีย์
- ๒) ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อการจัดกิจกรรมประเพณีท้องถิ่น
- ๓) จำนวนครัวเรือนที่ผ่านเกณฑ์ จปฐ.
- ๔) ร้อยละของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และโรงเรียนเทศบาลสองดาวที่ผ่านเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน
- ๕) ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการจัดสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์
- ๖) ทรัพยากรธรรมชาติ แหล่งน้ำ ตลอดจน ทรัพยากรธรรมชาติอื่น ๆ คงความอุดมสมบูรณ์ และร้อยละปริมาณขยะมูลฝอยที่เก็บขนได้รับการกำจัด
- ๗) ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ๘) จำนวนพื้นที่ในการเกิดอาชญากรรมลดลง
- ๙) จำนวนค่าความเสียหายที่เกิดอัคคีภัยลดลง
- ๑๐) จำนวนร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการเข้ารับการฝึกอบรมบุคลากรในเทศบาล
- ๑๑) ค่าเฉลี่ยการประเมินมาตรฐานการปฏิบัติราชการและนิเทศองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๑๒) ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล

#### ๒.๕ คำเป้าหมาย

เป้าหมายการพัฒนาเทศบาลตำบลสองดาว

๑. เพื่อจัดระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้เพียงพอกับความต้องการของประชาชน
๒. เพื่อสร้างรายได้และสร้างอาชีพให้กับประชาชน
๓. เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนให้ทุกคน ได้รับโอกาสในการศึกษาการบริ

หาร

สังคม การประกอบอาชีพ การพัฒนาศักยภาพทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา และทักษะในการประกอบอาชีพอย่างถ่วงหน้าและเท่าเทียมกัน

๔. เพื่อให้เกิดการบริการจัดการที่ดีในการบริหารราชการของเทศบาลตำบลสอง

ดาว

ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนเพื่อส่งเสริมศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่นสืบต่อไปยังคนรุ่นหลัง

๕. เพื่อบำบัดทุกข์ บำรุงสุขของประชาชน และส่งเสริมสนับสนุนการปกครองใน

ระบอบ

ประชาธิปไตย การปกครองท้องถิ่นการเมืองที่โปร่งใสและองค์กรชุมชนที่เข้มแข็งสนับสนุนการดำเนินการตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ อำนวยความยุติธรรมให้ความรู้ทางกฎหมายเบื้องต้นแก่ประชาชนและคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน

๖. เพื่อสร้างสรรค์ให้เทศบาลตำบลสองดาวเป็นเมืองน่าอยู่

-๒๘-

## ๒.๖ ภารกิจ

๑) พัฒนาชุดลอก คูคลองและจัดสร้างแหล่งน้ำ สงวนและเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตรเพื่อการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งวางโครงการเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและน้ำแล้ง

๒) ส่งเสริมและพัฒนาาระบบการศึกษา ให้เป็นไปตามมาตรฐานการศึกษา

๓) พัฒนาและเตรียมบุคลากรด้านการศึกษา ครู นักเรียน ให้เป็นผู้มีคุณภาพมีทักษะและศักยภาพตามมาตรฐานสากล รองรับประชาคมอาเซียน

๔) พัฒนา ปรับปรุงพันธุ์พืชและเมล็ดพันธุ์พืชที่ดีมีคุณภาพ ส่งเสริมให้เกิดเกษตรอุตสาหกรรม เกิดพันธุ์พืชใหม่ๆ ที่มีคุณภาพสูงขึ้น โดยขอความร่วมมือและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

๕) ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรปรับปรุงผลผลิตให้มีคุณภาพมีมาตรฐานสากลโดยการร่วมมือและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

๖) ส่งเสริมสนับสนุนการถนอมและแปรรูปสินค้าทางการเกษตรและเพิ่มช่องทาง

ตลาด

๗) ส่งเสริมประชาชนในท้องถิ่นให้มีการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ เพื่อการบริโภคเพื่อจำหน่ายและเพื่อการอนุรักษ์

๘) ส่งเสริมและพัฒนาบทบาทของผู้นำชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนให้เข้มแข็ง

๙) ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน

๑๐) ส่งเสริม พัฒนาบทบาทและคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ประชาชน และคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน

๑๑) ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพและศักยภาพตามความสามารถของแรงงานในท้องถิ่น

๑๒) ป้องกันและแก้ไขปัญหาการเสพ การผลิตและการจำหน่ายยาเสพติดในทุก

ระดับ

๑๓) ดำเนินการโครงการ เพื่อให้บริการประชาชน และรับทราบปัญหา อุปสรรค

และความต้องการของประชาชนในพื้นที่

๑๔) พัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.)

๑๕) ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยของประชาชนในทุกกระดับ ให้มีสุขภาพแข็งแรง โดยให้การเรียนรู้การดูแลสุขภาพ การออกกำลังกาย การป้องกันโรค การใช้ยาอย่างถูกต้อง การรับประทานอาหารที่มีประโยชน์และการเข้ารับการตรวจสุขภาพหรือการรับบริการด้านสาธารณสุขตาม ขั้นตอนและวิธีการทางการแพทย์

๑๖) ส่งเสริมสนับสนุนการวางระบบการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้อง กับความจำเป็นและความต้องการของประชาชน

๑๗) ก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางคมนาคมอย่างทั่วถึง

๑๘) พัฒนาฟื้นฟูและส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณี ของชุมชนท้องถิ่นโคราช โดยการอนุรักษ์สืบสานต่อและเชื่อมโยงสู่กิจกรรมการท่องเที่ยว

๑๙) ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน ให้รองรับการปฏิบัติการกิจหน้าที่ ตามที่ กฎหมายกำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ

๒๐) นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานภายในองค์กร

๒๑) สนับสนุนบุคลากรในสังกัด ให้ได้รับการศึกษาอบรม การทำวิจัย เพิ่มพูน ความรู้ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพ การทำงานให้เกิดประสิทธิผลในการบริการประชาชน และในการ สื่อสารและร่วมมือกับประชาคมอาเซียน

-๒๙-

๒๒) บูรณาการการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐ และ เอกชนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อพัฒนาท้องถิ่น สร้างประโยชน์สูงสุด แก่ประชาชนในจังหวัด นครราชสีมา

๒๓) เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

๒๔) ส่งเสริม สนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ หน่วยงาน มูลนิธิ องค์กรกุศล และองค์กรที่เกี่ยวข้องในการเตรียมความพร้อมในการป้องกันภัย และการช่วยเหลือผู้ประสบภัย

๒๕) ส่งเสริมและสนับสนุนการติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในเขตชุมชนและสถานที่ สำคัญ โดยสร้างความอบอุ่นใจ และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๒๖) สนับสนุนการฝึกอบรมจัดตั้งและอบรมฟื้นฟูตำรวจบ้านและอาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และดูแลรักษาความปลอดภัยและการจราจร

๒๗) พัฒนาฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ ลุ่มน้ำลำคลองและ ป่าไม้ให้มีความอุดมสมบูรณ์

๒๘) รณรงค์สร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อม ของชุมชนท้องถิ่นทุกระดับ

๒๙) จัดทำระบบกำจัดขยะรวม และจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

## ๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

๑. การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พัฒนางานทางการเกษตร การบริหารจัดการแหล่งน้ำและป่าไม้ การชลประทานโครงการตามแนวพระ



ราชดำริ

๒. การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว ดำเนินการให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น

๓. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

๓.๑ ยกระดับคุณภาพการศึกษาของประชาชนทุกระดับอย่างทั่วถึงรวมทั้งปลูกฝัง

และ

ส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรมตลอดจนสร้างความตระหนัก และอนุรักษ์คุณค่าวัฒนธรรม

๓.๒ ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยดีถ้วนหน้า

๓.๓ ดำเนินการเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน รวมทั้ง

ป้องกันและ

แก้ไข ปัญหาเสพติด

๓.๔ ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีการนันทนาการอย่างมีคุณภาพและเพียงพอ

๔. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน  
จัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

๕. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

๕.๑ พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารและการจัดการอย่างต่อเนื่อง

๕.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างประชาชน หน่วยงานภาครัฐ

เอกชนและอื่น ๆ เพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายการพัฒนา

๕.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนหลักการปกครองในระบบประชาธิปไตย

๕.๔ ดำเนินการเพื่อปรับปรุง และขยายโครงข่ายสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้  
เพียงพอกับความต้องการของประชาชน

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๓

### ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาตามแบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model)

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล คณะกรรมการติดตามและ  
ประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสองดาว ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการ  
ติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนา  
ท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญใน

การนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบการประเมินตนเอง แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์ โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาของเทศบาลตำบลส่องดาว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ (ระหว่างเดือน เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึง กันยายน๒๕๖๐) คือการประเมินผลในเชิง ปริมาณ โดยใช้แบบการติดตามและ ประเมินผลแบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model) ดังนี้

**แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลส่องดาว

ประเด็นการพัฒนา	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
<b>๑. คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล</b>		
๑.๑ มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเพื่อจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	√	
๑.๒ มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเพื่อจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	√	
๑.๓ มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	√	
๑.๔ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	√	
๑.๕ มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล	√	
๑.๖ มีคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลและประชาคมเมืองพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	√	
<b>๒ การจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล</b>		
๒.๑ มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของเทศบาลมาจัดทำฐานข้อมูล	√	
๒.๒ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	√	
๒.๓ มีการวิเคราะห์ศักยภาพของเทศบาล (SWOT) และ AIC เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาเทศบาล	√	
๒.๔ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาเทศบาลที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	√	
๒.๕ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาเทศบาลที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	√	
๒.๖ มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	√	
๒.๗ มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาเทศบาล	√	
๒.๘ มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	√	
๒.๙ มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา	√	
๒.๑๐ มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	√	
๒.๑๑ มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	√	
๒.๑๒ มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	√	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นครั้งแรก (ช่วงเดือน ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึง มีนาคม ๒๕๖๑)

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตาม แผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลา ในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานอย่างน้อยปีละสองครั้ง เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงาน ๖ เดือนแรก เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือน ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงเดือน มีนาคม ๒๕๖๑

#### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลส่องดาว

๒. รายงานผลการดำเนินงานอย่างน้อยปีละสองครั้ง

(๑) ครั้งที่ ๑ (ช่วงเดือน ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงเดือน มีนาคม ๒๕๖๑)

(๒) ครั้งที่ ๒ (ช่วงเดือน เมษายน ๒๕๖๑ ถึงเดือน กันยายน ๒๕๖๑)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

**๔.ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)**  
**(ช่วงเดือน ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึง มีนาคม ๒๕๖๑)**

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการที่ดำเนินการเสร็จสิ้น		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ดำเนินการ		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑.การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	-	-	-	-	๑	๐.๕๑	๑	๐.๕๑
๒.การพัฒนาการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว	-	-	-	-	๓	๑.๕๔	๓	๑.๓๔
๓.การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน	๑๔	๔๘.๒๘	-	-	๑๑	๕.๖๔	๒๕	๑๑.๑๒
๔.การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน	-	-	-	-	๑	๐.๕๑	๑	๐.๔๕
๕. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง	๑๕	๕๑.๗๒	-	-	๑๗๙	๙๑.๗๙	๑๙๔	๘๖.๖๑
<b>รวม</b>	<b>๒๙</b>	<b>๑๒.๙๕</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๑๙๕</b>	<b>๘๗.๐๕</b>	<b>๒๒๔</b>	<b>๑๐๐</b>

๕.การเบิกจ่ายงบประมาณ ปี ๒๕๖๑ รวมกิจการประปา

ประเภทรายจ่าย	จำนวนเงิน			รวม	ร้อยละ
	จ่ายจากเงินรายได้จัดเก็บ เอง หมวดภาษีจัดสรร และหมวดเงินอุดหนุนทั่วไป	จ่ายจากเงินอุด หนุน เฉพาะ กิจ	จ่ายจาก เงิน สะสม		
งบกลาง					
- เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	๖๖,๒๘๖	-	-	๖๖,๒๘๖	
- เงินสมทบ กบท.	๔๘๖,๐๐๐	-	-	๔๘๖,๐๐๐	
- เงินชำระหนี้เงินต้น ธนาคารกรุงไทย	๖๐๐,๐๐๐	-	-	๖๐๐,๐๐๐	
- ชำระดอกเบี้ยธนาคารกรุงไทย	๑๕,๓๐๗.๓๖	-	-	๑๕,๓๐๗.๓๖	
- เงินช่วยเหลือกิจการประปา	๘๐๐,๐๐๐	-	-	๘๐๐,๐๐๐	
- โครงการจัดสวัสดิการเบี้ยผู้ป่วยเอดส์	๓๐,๐๐๐	-	-	๓๐,๐๐๐	
- เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๒,๕๕๔,๐๐๐	-	-	๒,๕๕๔,๐๐๐	
- เบี้ยยังชีพผู้พิการ	๙๑๐,๔๐๐	-	-	๙๑๐,๔๐๐	
- เงินทุนส่งเสริมกิจการเทศบาล	๔๙๑,๘๕๙.๑๘	-	-	๔๙๑,๘๕๙.๑๘	
-เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ	๗๗,๖๐๒.๕๐			๗๗,๖๐๒.๕๐	
<b>รวม</b>	<b>๖,๐๒๑,๔๕๕.๐๔</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๖,๐๒๑,๔๕๕.๐๔</b>	<b>๓๒.๓๖</b>
งบบุคลากร					
- เงินเดือน (ฝ่ายการเมือง)	๖๘๗,๒๔๐	-	-	๖๘๗,๒๔๐	
- เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	๗,๐๘๘,๐๘๗	-	-	๗,๐๘๘,๐๘๗	
<b>รวม</b>	<b>๗,๗๗๕,๓๒๗</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๗,๗๗๕,๓๒๗</b>	<b>๔๑.๗๙</b>

<b>งบดำเนินงาน</b>					
- ค่าตอบแทน	๒๓๖,๕๓๖	-	-	๒๓๖,๕๓๖	
- ค่าใช้สอย	๒,๓๐๗,๑๗๕.๙๓	-	-	๒,๓๐๗,๑๗๕.๙๓	
- ค่าวัสดุ	๑,๒๐๐,๖๓๔.๐๐	-	-	๑,๒๐๐,๖๓๔.๐๐	
- ค่าสาธารณูปโภค	๔๖๖,๙๔๐.๙๔	-	-	๔๖๖,๙๔๐.๙๔	
<b>รวม</b>	<b>๔,๒๑๑,๒๘๖.๘๗</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๔,๒๑๑,๒๘๖.๘๗</b>	<b>๒๒.๖๓</b>
<b>งบลงทุน</b>					
- ค่าครุภัณฑ์	๘๓,๒๐๐	-	-	๘๓,๒๐๐	
- ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	๕๑๖,๐๐๐	-	-	๕๑๖,๐๐๐	
<b>รวม</b>	<b>๕๙๙,๒๐๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๕๙๙,๒๐๐</b>	<b>๓.๒๒</b>
<b>งบเงินอุดหนุน</b>	-				
<b>รายจ่ายอื่น</b>	-				
<b>รวม</b>	<b>๑๘,๖๐๗,๒๖๘.๙๑</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๑๘,๖๐๗,๒๖๘.๙๑</b>	<b>๑๐๐.-</b>

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

-๓๖-

**๖. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี ๒๕๖๑**  
(ช่วงเดือน ตุลาคม ๒๕๖๐ ถึง เดือน มีนาคม ๒๕๖๑)

ลำดับ ที่	ประเภทรายจ่าย	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่ายแล้ว
๑	งบลงทุน					
	- โครงการก่อสร้าง อาคารอเนกประสงค์ (แบบตอกเสาเข็ม) โรงเรียนเทศบาลตำบล ส่องดาว	/			๑,๒๑๙,๐๐๐.-	๙๐๙,๐๐๐.-
๒	-โครงการก่อสร้าง สนามวอลเลย์บอล	/			๑๕๒,๕๐๐.-	๑๕๐,๐๐๐.-





๒. รายงานผลการดำเนินงาน เมษายน ๒๕๖๑

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ และโครงการในปี ๒๕๖๑

๑. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในดำเนินงาน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนดำเนินงาน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ	ร้อยละ
๑) การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑ โครงการ	-	-
๒) การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว	๓ โครงการ	-	-
๓) การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน	๒๕ โครงการ	๑๔ โครงการ	๕๖
๔) การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน	๑ โครงการ	-	-
๕) การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง	๑๙๔ โครงการ	๑๔ โครงการ	๗.๒๒
<b>รวม</b>	<b>๒๒๔ โครงการ</b>	<b>๒๘ โครงการ</b>	<b>๑๒.๕๐</b>

ส่วนที่ ๓ การประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

-ยังไม่มีการดำเนินการ

-๓๘-

ตัวแบบที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

คำชี้แจง : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน

ผลการติดตามและประเมิน ตัวแบบที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)		คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนนที่ได้ ๘๖.๕๒
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนนที่ได้รับ
แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)	การติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับ แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเพื่อความสอดคล้องของ ยุทธศาสตร์และโครงการ	๘๖.๕๒

**รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑  
เพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และโครงการ  
ของเทศบาลตำบลสองดาว**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๗๙
๒. การประเมินผลการทำงานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๔๓
๓. การประเมินผลการทำงานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๕๐
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๘.๖๔
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐	๕๒.๑๖
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔.๓๖
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔.๔๓
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๓.๗๙
๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง กับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๕
๕.๕ งบประมาณมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๔.๗๙
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๔.๗๙
๕.๗ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๔.๕๗
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	๕	๓.๘๖
๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๔.๐๐
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีงบประมาณ	๕	๔.๘๖
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่ คาดว่าจะได้รับ	๕	๔.๒๑
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๓.๕๐
<b>รวม</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๘๖.๕๒</b>

## ส่วนที่ ๔

ข้อเสนอแนะในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑  
รอบเดือน เมษายน ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงเดือนมีนาคม ๒๕๖๑)

### ปัญหาและอุปสรรค

๑. การดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ควรเพิ่มการบูรณาการหรือการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้รับทราบข้อมูลและความต้องการที่แท้จริง
๒. จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) มีจำนวนโครงการมาก ซึ่งไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร
๓. การให้ความสนใจของประชาชนต่องาน / โครงการของรัฐยังอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ
๔. ขาดการติดตามและประเมินการปฏิบัติงานอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม
๕. บุคลากรยังขาดประสบการณ์ ความรู้ความสามารถในการบริหารการจัดการโครงการ

### ข้อเสนอแนะ

๑. ให้แต่ละส่วนราชการของเทศบาลตำบลสองดาวประสานความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมตามโครงการเพื่อลดความซ้ำซ้อนของโครงการกิจกรรมที่ดำเนินการในพื้นที่และตรวจสอบโครงการที่ดำเนินการแล้วให้ตัดออกจากแผนเพื่อให้ทราบจำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการจริง
๒. พัฒนาศักยภาพบุคลากร องค์กร ชุมชนให้เข้มแข็ง โดยเพิ่มการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา  
โดยชุมชนเอง
๓. พัฒนาระบบฐานข้อมูลให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่องและมีความยืดหยุ่นโดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการดำเนินการ

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๕

### ผลการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และข้อ ๑๔ ประกอบกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นในฐานะหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีการบริหารกิจการ บ้านเมือง ที่ดียึดหลักธรรมาภิบาลและปรับระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย สามารถตอบสนอง ความต้องการประชาชน เพื่อให้การดำเนินงานมุ่งสู่เป้าหมายดังกล่าว กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นได้ ริเริ่มโครงการระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) ซึ่งเป็นระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ภายใต้แนวคิดการนำเทคโนโลยี สารสนเทศมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนและ ติดตามประเมินผลการบริหารงาน ทั้งนี้ได้มีการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องถึงปัจจุบัน เพื่อให้ตามติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสองดาว ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑) เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรม ส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นดังกล่าว เทศบาลตำบลสองดาว จึงได้ดำเนินการนำเข้าสู่ข้อมูล แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบอีแพลนดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ รายละเอียดตามรายงาน สรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้ ส่วนที่ ๕ ผลการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th)) รายงานสรุปผลการดำเนินงาน e-plan ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑) รายละเอียดดังนี้



สรุปผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับอนุมัติในการจัดทำงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐  
(ช่วงเดือน เมษายน – กันยายน ๒๕๖๐)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการในแผนพัฒนา	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	โน ดําเ
๑. การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจแบบพอเพียง	๑๙	-	
<b>รวม</b>	<b>๑๙</b>	<b>-</b>	
๒. การพัฒนาการค้าการลงทุนและการท่องเที่ยว	๑๖	๑. โครงการจัดงานวันสงกรานต์ ๒. โครงการจัดงานวันผู้สูงอายุ	
<b>รวม</b>	<b>๑๖</b>		

<p>๓. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อ สร้างศักยภาพในการแข่งขัน</p>	<p>๖๕</p>	<p>๑. โครงการอาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก บ้านหนองแขงและโรงเรียนเทศบาลส่องดาว ๒. ค่าใช้จ่ายการเรียนการสอน (รายหัว) รร.เทศบาล ส่องดาวและ ศพด.บ้านหนองแขง ๓. ค่าอุปกรณ์การเรียน รร.เทศบาลส่องดาว ๔. ค่ากิจกรรมพัฒนาคุณภาพผู้เรียน ๕. ค่าอาหารเสริมนม ศพด.บ้านหนองแขง ๖. ค่าอาหารเสริม นม รร. เทศบาลส่องดาว ๗. ค่าอาหารเสริม นม กรมสามัญ สพฐ.</p>	
--	-----------	--	--

**สรุปผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับอนุมัติในการจัดทำงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐**  
**(ช่วงเดือน เมษายน – กันยายน ๒๕๖๐)**

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ในแผนพัฒนา	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	โน ด้า
<p>๓. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อ สร้างศักยภาพในการแข่งขัน</p>		<p>๘. จ่ายเบี้ยยังชีพผู้เฒ่าเฒ่า ๙. จ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ๑๐. จ่ายเบี้ยยังชีพผู้พิการ ๑๑. ค่าอาหารกลางวัน รร.สังกัดกรมสามัญ สพฐ. ๑๒. ค่าซ่อมแซมอาคารเรียน อาคารประกอบ ๑๓. ค่าหนังสือเรียน ๑๔. ค่าเครื่องแบบนักเรียน ๑๕. โครงการรณรงค์ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า</p>	
<b>รวม</b>	<b>๖๕</b>		
<p>๔. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่าง สมดุลและยั่งยืน</p>	๑๐	<p>๑. ค่าจ้างเหมาคนงานเก็บขยะ</p>	
<b>รวม</b>	<b>๑๐</b>		

สรุปผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับอนุมัติในการจัดทำงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐  
(ช่วงเดือน เมษายน – กันยายน ๒๕๖๐)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ในแผนพัฒนา	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	ปี ดําเ
๕. การบริการกิจการบ้านเมืองที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง	๑๘๕ โครงการ	๑. เงินเดือน (ฝ่ายประจำ) และฝ่ายการเมือง ๒. ค่าตอบแทน ๓. ค่าจ้างพนักงานจ้าง ๔. ค่าใช้สอยต่าง ๆ ๕. ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ต่าง ๆ ๖. ค่าสาธารณูปโภค ๗. ค่าวัสดุ ๘. ค่าวัสดุเครื่องดับเพลิง (เติมน้ำยาเคมีถึงดับเพลิง) ๙. ค่าจัดซื้อพัดลมติดผนัง ขนาด ๑๘ นิ้ว จำนวน ๒๕ ตัว ๑๐. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมฝาปิดตะแกรงวาง ระบาย น้ำ ซอยเทศบาล ๒ ๑๑. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมฝาปิดตะแกรงวาง ระบาย น้ำ ซอยอุดมโกคา ๑๒. โครงการก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล. ถนน เทศบาล พัฒนา	



สรุปผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับอนุมัติในการจัดทำงบประมาณประจำปีงบ

ประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(ช่วงเดือน เมษายน – กันยายน ๒๕๖๐)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ในแผนพัฒนา	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	ใ ดําเ
๕. การบริการกิจการบ้านเมืองที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง		๑๓. โครงการก่อสร้างห้องน้ำคนพิการ ๑๔. โครงการขยายเขตประปา ซอยพรหมพิทักษ์ บ.หนองแขง ต.สองดาว อ.สองดาว จ.สกลนคร ๑๕. โครงการขยายเขตประปา ซอยเทศบาล-ปทุม บ.ธวัชชัย ต.สองดาว อ.สองดาว จ.สกลนคร ๑๖. ค่าบำรุงรักษาสิ่งก่อสร้าง ๑๗. โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ถ.สาพิทักษ์ บ.โพนสว่าง หมู่ที่ ๗ ต.ปทุมวาปี อ.สองดาว จ.สกลนคร ๑๘. โครงการก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยม คสล. ข้ามห้วย ท่าไร่ บ.สองดาว ต.สองดาว อ.สองดาว <b>จ.สกลนคร</b> ๑๙. โครงการวางท่อระบายน้ำลำห้วยน้อย บ. โคกกกลาง ต.สองดาว อ.สองดาว จ.สกลนคร	ยัง ยัง ยัง
<b>รวม</b>	<b>๑๘๕</b>		

รายงานสรุปผลการดำเนินงานการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๒)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ (ช่วงเดือน เมษายน – กันยายน ๒๕๖๐)

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๖๐		โครงการจัดทำ เทศบัญญัติ		โครงการที่ดำเนินก	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประม
๑. การพัฒนาการเกษตรและ อุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจแบบพอเพียง	๑๙	๙๙๓,๐๐๐	-	-	-	-
๒. การพัฒนาการค้าการลงทุนและการ ท่องเที่ยว	๑๖	๖๑๕,๐๐๐	๒	๑๘๙,๐๐๐	๒	๓๒,๔๖
๓. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้าง ศักยภาพในการแข่งขัน	๖๕	๙,๘๗๕,๐๐๐	๑๕	๑๐,๘๐๑,๐๐ ๐	๑๕	๖,๑๖๘,๔ ๐
๔. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่ง แวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและ ยั่งยืน	๑๐	๑,๗๐๕,๐๐๐	๑	๘๕๘,๐๐๐	๑	๕๕๔,๗
๕. การบริการกิจการบ้านเมืองที่ดีตาม หลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง	๑๘๕	๑๐๐,๓๖๑,๖๗ ๕	๑๙	๒๖,๒๒๗,๐๐ ๐	๑๖	๑๑,๑๘๔,๕ ๒





สรุปผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับอนุมัติในการจัดทำงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

๒๕๖๐

(ช่วงเดือน ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง มีนาคม ๒๕๖๐)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการใน แผนพัฒนา ปี ๒๕๖๐	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๑. การพัฒนาการเกษตรและ อุตสาหกรรมเกษตรตาม หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑๙ โครงการ	-	๒ โครงการ

๒. การพัฒนาการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว	๑๖ โครงการ	-	๓ โครงการ
๓. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน	๖๕ โครงการ	๑๔ โครงการดังนี้คือ ๑. โครงการอาหารกลางวัน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองแสง และโรงเรียนเทศบาลส่องดาว ๒. ค่าใช้จ่ายอินเทอร์เน็ต โรงเรียน ๓. ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา/ปรับปรุงห้องสมุดโรงเรียน ๔. ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ในโรงเรียน	๑๐ โครงการ

-๒-

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการในแผนพัฒนา ปี ๒๕๖๐	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ
------------	--------------------------------	--------------------------	-----------------------------------

<p>๓. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน</p>		<p>๕. ค่าใช้จ่ายการเรียนการสอน (รายหัว) รร.ทต.ส่องดาว และ ศพด.บ้านหนองแขง ทต.ส่องดาว ๖. ค่าอุปกรณ์การเรียน รร.ทต.ส่องดาว ๗. ค่ากิจกรรมพัฒนาคุณภาพผู้เรียน ๘. ค่าอาหารเสริมนม ศพด.บ้านหนองแขงทต.ส่องดาว ๙. ค่าอาหารเสริมนม รร. ทต.ส่องดาว ๑๐. ค่าอาหารเสริมนม กรมสามัญ สพฐ. ๑๑. โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ๑๒. ค่าใช้จ่ายโครงการจัดสวัสดิการเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ ๑๓. ค่าใช้จ่ายโครงการสวัสดิการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ๑๔. ค่าใช้จ่ายโครงการสวัสดิการเบี้ยยังชีพผู้พิการ</p>	
---	--	--	--

-๓-

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการในแผนพัฒนา ปี ๒๕๖๐	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ
๔.การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน	๑๐ โครงการ	๑ โครงการ ดังนี้คือ ๑. จ้างเหมาคนงานเก็บขยะ	๑ โครงการ

<p>๕.การบริหารกิจการบ้านเมือง ที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและ ความมั่นคง</p>	<p>๑๘๕ โครงการ</p>	<p>๑๘ โครงการ ดังนี้คือ ๑. เงินเดือน (ฝ่ายประจำ) และ (ฝ่ายการเมือง) ๒. ค่าตอบแทน ๓. ค่าจ้างพนักงานจ้าง ๔. ค่าใช้สอยต่าง ๆ ๕. ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ต่าง ๆ ๖. ค่าครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ๗. ค่าใช้จ่ายโครงการจัดงาน วัน อปพร. ๘. โครงการปกป้องสถาบัน สำคัญของชาติ ๙. โครงการก่อสร้างถนน คสล.เชื่อมทางหลวงแผ่นดิน ๒๓๔๒ หมู่ ๑๑ บ.หนองแขง ๑๐. ค่าครุภัณฑ์อื่น ๆ</p>	<p>๒๑ โครงการ</p>
--	--------------------	--	-------------------

-๔-

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการใน แผนพัฒนา ปี ๒๕๖๐	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ
<p>๕.การบริหารกิจการบ้านเมือง ที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและ ความมั่นคง</p>		<p>๑๑. โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซ.ทต.บำรุง ๑ ๑๒. โครงการซ่อมแซมถนน ลูกรัง ถนนสาพิทักษ์ ๑๓. โครงการซ่อมแซมถนน ลูกรังสีลารัตน์ ๑๔. โครงการซ่อมแซมถนน ลูกรัง ถนนเรียบลำห้วยปungลิง ๑๕. ค่าบำรุงรักษาหรือซ่อม แซมที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ๑๖. โครงการก่อสร้างรัฐสถาน ศึกษา ๑๗. โครงการขุดลอกลำห้วย น้อย บ.โคกกลาง ๑๘. โครงการขุดลอกลำห้วย แพง บ.โพนสว่าง</p>	



รายงานสรุปผลการดำเนินงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ (ช่วงเดือน ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง มีนาคม ๒๕๖๐)

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๖๐ ทั้งหมด		โครงการจัดทำเทศบัญญัติ		โครงการที่ดำเนินการ		จำนวน
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑. การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑๙	๙๙๓,๐๐๐.-	๒	๖๐,๐๐๐.-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ ๒. การพัฒนาการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว	๑๖	๖๑๕,๐๐๐.-	๓	๒๓๙,๐๐๐.-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ ๓. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน	๖๕	๙,๗๘๕,๐๐๐.-	๒๔	๑๐,๙๘๘,๐๐๐.-	๑๔	๘,๘๔๕,๐๐๐.-	-
ยุทธศาสตร์ที่ ๔. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน	๑๐	๑,๗๐๕,๐๐๐.-	๒	๙๕๘,๐๐๐.-	๑	๓๗๕,๙๖๐	-

-๒-

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๖๐ ทั้งหมด		โครงการจัดทำเทศบัญญัติ		โครงการที่ดำเนินการ		จำนวน
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	
ยุทธศาสตร์ที่ ๕. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาธิบาลและความมั่นคง	๑๘๕	๑๐๐,๓๖๑,๖๗๕.-	๓๙	๒๓,๓๙๙,๒๐๐.-	๑๘	๑๐,๕๒๖,๗๐๑.๘๒	-

แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการได้รับผลประโยชน์และความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการ  
ดำเนินงานโครงการของเทศบาลตำบลส่องดาวประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

